



2020 and Beyond

- JCIC年次会合 -

横浜 信一

NTTグループCISO
2020年1月27日

本日お伝えしたいこと

- 海外では、サイバーセキュリティが地政学や地経学と密に関連するようになり、結果として企業間、業種間、国・地域間の協力や協調が停滞しているように見受けられます。
- こうした中、日本に対しては、サイバーセキュリティでの協力、さらには広くデジタル経済発展での牽引役などが期待されるようになっており、追い風が吹いていると思われます。
- しかし、日本の実情、とりわけ産業界の実態は海外に十分伝わっていません。間違った認識が協力・協調の妨げとならないよう、等身大の姿を自信を持って正しく発信していくことが大切です。
- 提案：“Myths & Reality – Five Things You Need to Know about Cybersecurity of Japanese Industry”を作るなどにより、より多くの人が最新情報を高頻度で発信していくはどうでしょうか。
 - 現場の責任者クラスが国際的な場で発信、議論
 - 社長クラスが国際舞台でグローバルリーダーと渡り合う機会への助言

- 
- グローバルなダイナミズムと日本への期待
 - “Myths & Reality” (draft)

サイバーセキュリティは、地政学や地経学の重要な要素となりつつあります

ポリティクス

米 国

- ・政権方針に不確実性が高く、実務リーダーが「待ち」の姿勢
- ・個別省庁が進められる範囲でバラバラに施策

ドイツ

- ・政権交代が近い中、国家安全保障の象徴化
- ・結果として政争の材料に

EU

- ・ブラッセル主導型と各国主権重視の狭間に

国 連

- ・GGE再開、OEWG開始も、実りある形で進むか
不透明

エコノミクス

プラットフォーマー主導への懐疑心

- ・データオーナーシップ
- ・セキュリティ方針へのインテグリティ不信

国家主導型モデルへの嫌悪感・警戒心

- ・監視社会
- ・自由でオープンでないインターネット

日本への期待はグローバルに高まりつつあります

NTT 

ポリティクス

- ・リベラルデモクラシーが基盤的思想
- ・比較的安定した政権

エコノミクス

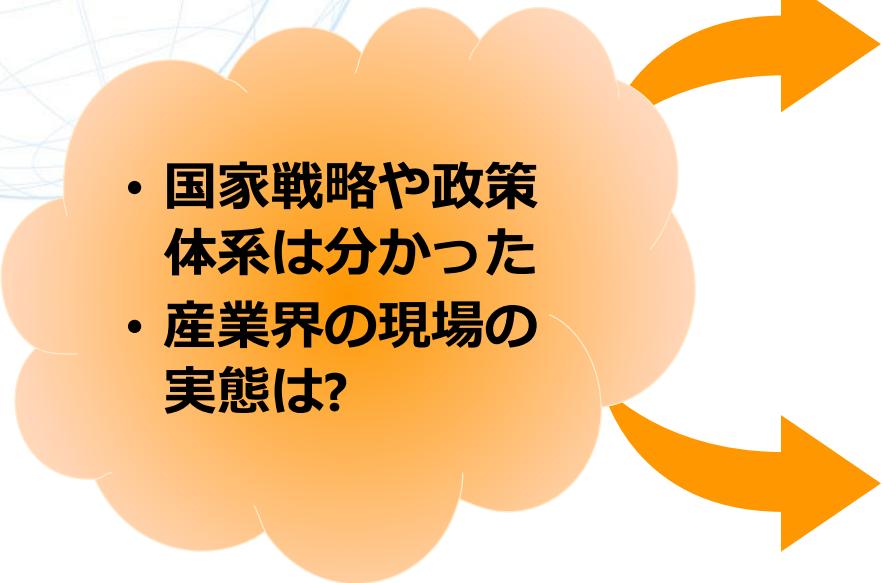
- ・イノベーション、テクノロジーの国
- ・Trustworthyな国

日本の
アイデンティティ

日本への期待

- ・日本との協力、知見共有を期待
- ・広くデジタル経済分野での牽引役も期待
- ・オルタナティブの確保への期待

その一方、時代遅れな認識や誇張による誤解が 広がる恐れも

- 
- ・国家戦略や政策体系は分かった
 - ・産業界の現場の実態は?

<Over-statement>

- ・セプターが2005年から活動
- ・ISMS取得数は世界二位
- ・日本語の力ベがあるので大丈夫
- ⋮
- ⋮

<Under-statement>

- ・恥の文化なので情報共有しない
- ・コーポレートガバナンス 자체が機能していない
- ・経営陣のITリテラシーが低い
- ⋮
- ⋮

等身大の実像を自信を持って発信することが大切

NTT



正しい相互理解

- グローバルなダイナミズムと日本への期待
- “Myths & Reality” (draft)



ドラフト・叩かれ台

Cybersecurity of Japanese Industry

“Myths & Realities”

– Five Things You Need to Know –

Myth #1

Japan is lagging.



Reality #1

Japan is making progress.

Myth #2

Japan is different.



Reality #2

Japan continues to inter-linked to global communities.

Myth #3

Japan is quiet in the global community.



Reality #3

Japan shares its insights from innovative approaches with global community.

You Need to Know . . .



1. Progress at corporations are clear by the increase of CSIRT Association membership, ISAC's, and also initiatives by KeiDanRen (Japan Business Federation).

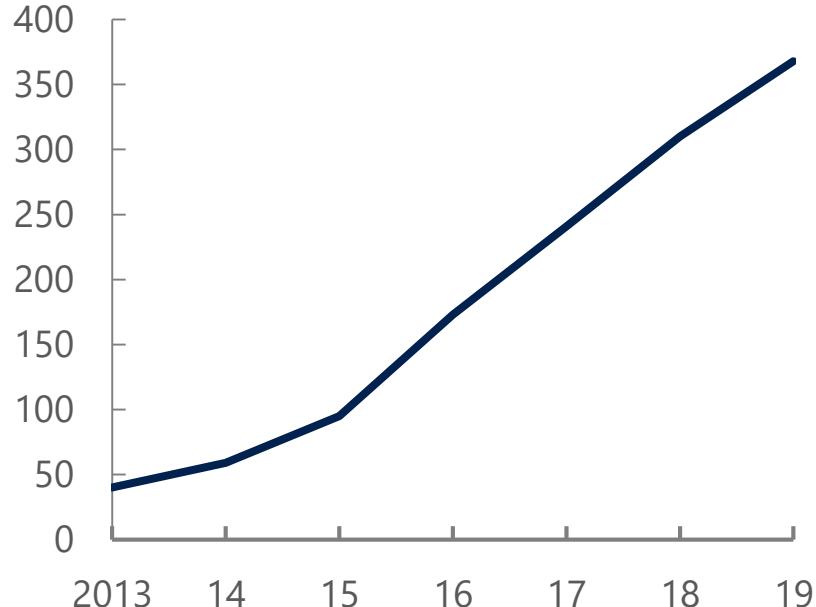
FACT 1-1: Membership increase of NCA

What is NCA?

- NCA: Nippon CSIRT Association
- Founded in 2007
- A not-for-profit organization to support CSIRT launch and collaboration among CSIRT's

NCA membership

Membership (as of Aug.)



FACT 1-2: ISAC's in Japan



Established in

2002

2014

2016

2017

2018

2019

ISAC's

- Telecom ISAC
- Financials ISAC Japan
- ICT ISAC (expansion of Telecom ISAC)
- JFTC ISAC (Trading companies)
- Auto ISAC
- JE ISAC (Electric utilities)
- Transport ISAC (in preparation stage)
- H ISAC (Healthcare)

FACT 1-3: KeiDanRen*'s Management Declaration (Mar 2018)



http://www.keidanren.or.jp/policy/2017/103_gaiyo.pdf

* Keidanren: Japan Business Federation

You Need to Know . . .



2. Efforts to enhance cyber resiliency at the SME level and local business community levels are also being made.

FACT 2: Efforts at local business communities

- Chubu Cyber Security Community (CCSC)
 - 15 critical infrastructure and manufacturing companies
 - Law enforcement, academia, and expert communities such as ISACA and CISSP participate
- Nagoya Chamber of Commerce & Industry
 - holds periodical seminars for local SMEs inviting expert companies as lecturers.
- Kansai SEC-net
 - A community among industry, academia, and government
 - Seminars for both experts and business management, best practice sharing, and cyber exercises.

You Need to Know . . .



3. Industries are adopting international frameworks and guidelines, including reaching out to the global communities.

FACT 3-1: Adopting Frameworks by NIST NTT



Cybersecurity Frameworks

- 33% of companies say they use NIST CSF*
- METI refers to NIST CSF in its “Management Principles”
- Multiple workshops by NIST staff since 2014

NICE

- The Cross-sector Forum uses NICE framework in developing Japan’s cybersecurity talent definition
- JNSA** refers to NICE framework in its SecBok 2019 to define skill, tasks, roles for capacity building

* IPA “Survey on CISO and CSIRT of Corporations - 2017” (April, 2017)

** JNSA: Japan Network Security Association

FACT 3-2: NACD's Cyber Risk Management Handbook

- NACD (National Association of Corporate Directors) issued the handbook in 2014 with support from ISA (Internet Security Alliance).
- KeiDanRen and ISA agreed that essence of the Handbook is applicable in Japan, despite difference of corporate governance.
- “Japan Edition” was issued in October 2019.



FACT 3-3: International Joint Statements/^{NTT}◎ Recommendations by KeiDanRen*

- BDI (Germany) and Keidanren "Promotion of Data Utilization" (October, 2018)
- B2B Tokyo Summit Joint Recommendations "Society 5.0 for SDGS" (March, 2019)
- B7 Aix-en-Provence Summit Joint Statement "Inclusive, Sustainable Economic Growth and Governance for the 21st Century (July, 2019)
- US-Japan Internet Economy Private Working Group Joint Statement 2019 (October, 2019)

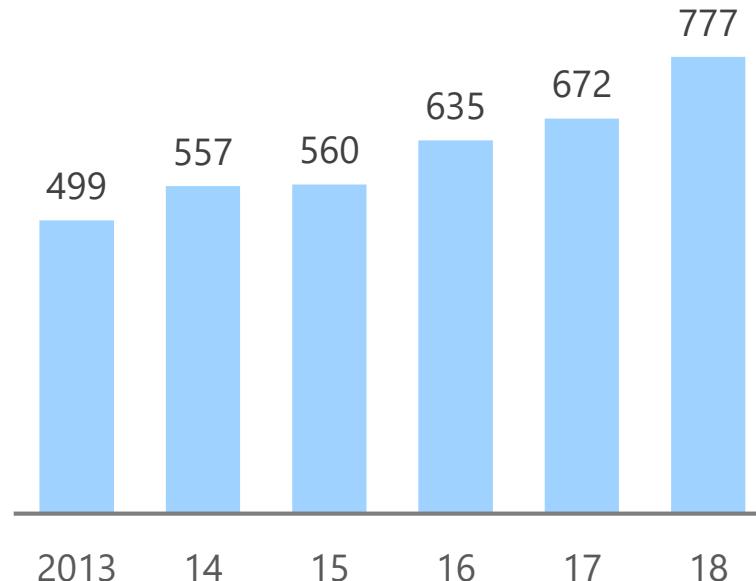
* Keidanren: Japan Business Federation

4. Global cybersecurity governance is becoming one of the most pressing topics among major Japanese companies

FACT 4: Global Governance Becoming Pressing Topic

- Cross-border M&A's by Japanese companies increased, but cybersecurity of acquired companies has not been adequately managed
- As threat environment becomes global, attention to global cybersecurity governance is becoming a high priority
- Some companies appoint non-Japanese as the global CISO

Cross-border M&A's
(Number of transactions)

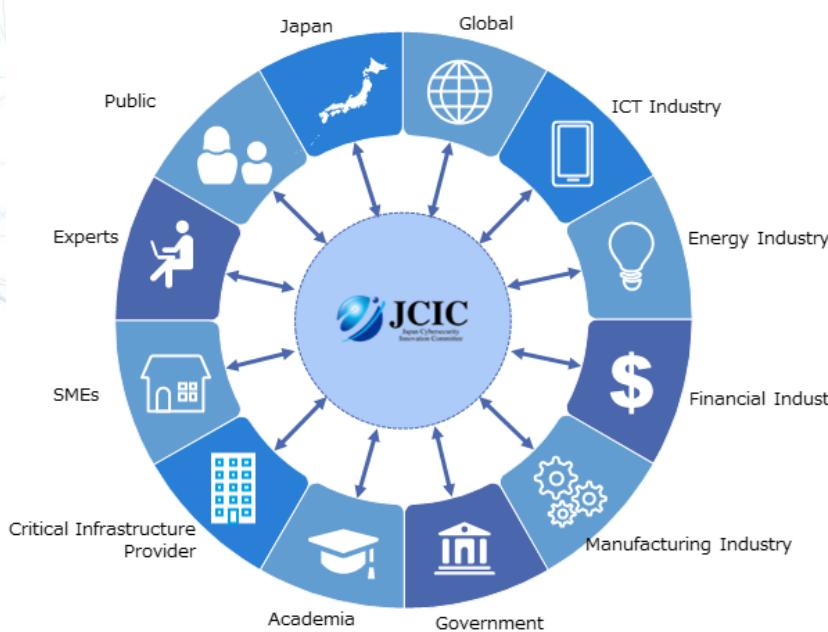


You Need to Know . . .



5. Industry-driven innovative collaboration approaches are generating interesting insights.

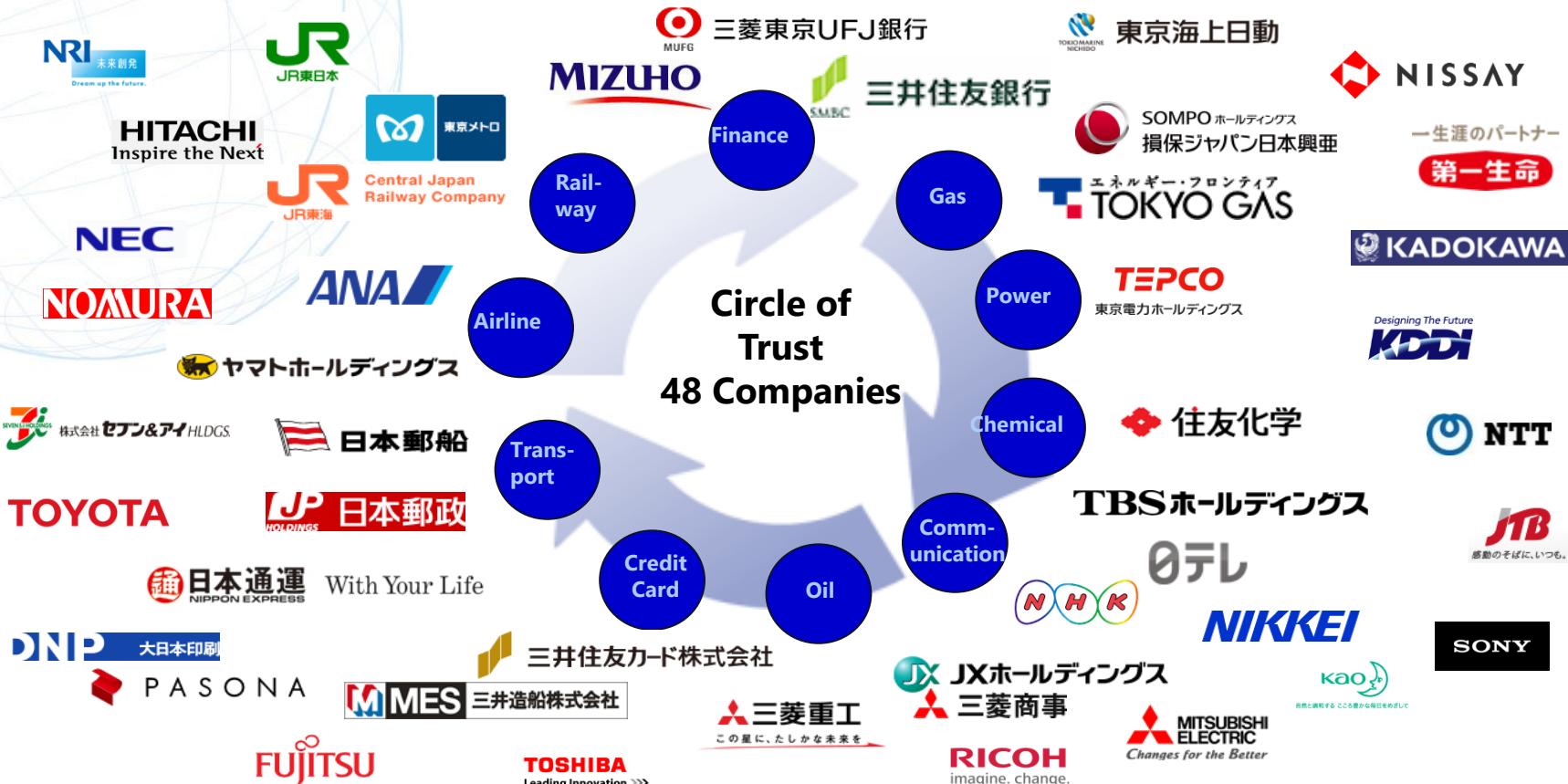
FACT 5-1: JCIC



Japan Cybersecurity Innovation Committee

A Hub for every initiative to achieve
a secure and safe digitalized society

FACT 5-2: Cross Sector Forum



Thank you very much!